



Kravsifikation / tilbudsindhentning

Udbud af projektledelse for 'Flere fisk & mere frivillighed' indsatsen

23. april 2025

Ordregiver

Den nationale strategi for lystfiskeri, ved Assens Kommune,¹ udbyder hermed en opgave vedr. projektledelse af 'Flere fisk & mere frivillighed' indsatsen.

Opgavens karakter

Opgaven er blevet vurderet af Assens Kommune til at være omfattet af udbudslovens afsnit III, det såkaldte Light-regime, og kontrakten overskrider ikke Light-regimets tærskelværdi for et EU-udbud. Udbuddet gennemføres derfor som en tilbudsindhentning. Området vurderes til ikke at have klar grænseoverskridende interesse. Dette skyldes opgavens omfang, den nødvendige viden omkring lystfiskeri i Danmark og de danske vande, samt karakteren af projektledelsesopgaven på dansk.

¹ Assens Kommune gennemfører indsatserne i den nationale strategi for lystfiskeri:

1. Etablering af *nationalt kyst og lystfiskercenter* på Assens Havn
2. *Bedre lystfiskeri i Danmark* i form af diverse projekter og tiltag
3. *Tilgængeligt lystfiskeri* via digital platform og app
4. *Bæredygtig lystfiskerturisme* med markedsføring af lystfiskermuligheder i Danmark overfor tyske lystfiskere
5. *Viden om vandnatur og lystfiskeri*

Beskrivelse af 'Flere fisk & mere frivillighed' indsatsen

Med udspring i lystfiskerforeninger har lystfiskere en lang tradition for at lave vandplejearbejde i vandløb for at forbedre lystfiskeriet, øge fiskebestande og gavne biodiversiteten.

Arbejdet nyder anseelse, og mange danskere stifter bekendtskab med indsatsen, når lokale medier omtaler hvordan grupper af frivillige mødes på bestemte dage for at lave en gydebanke, udplante vandplanter, udlægge sten og ved, m.v.

Det typiske forløb af et vandplejeprojekt fremgår af oversigten nedenfor.

1. Opstarte	2. Planlægge	3. Gennemføre	4. Følge op
• Vælg et vandløb • Vælg strækning • Dialog med lodsejer • Møde med kommune • Hvem gør hvad	• Vær i god tid • Økonomi • Finansiering • Tilladelse fra lodsejer • Tilladelse fra kommune	• Mobilisering • Før-efter opmåling • Materiale og maskinel • Dagens gennemførelse	• Skal der tilføres ekstra grus • Skal der tilføres ekstra skjulesten • Udplantning af vandplanter • Spuling af gydebanker

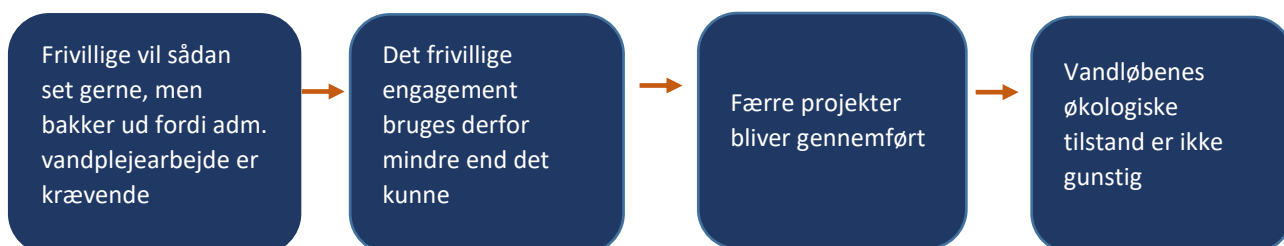
Note: 'Guide til vandplejeprojekter'; <https://fishingindenmark.info/lystfiskerforeninger-og-vandpleje/vandpleje/guide-til-vandplejeprojekter-introduktion>

Det administrative og det planlæggende volder besvær

Det konkrete arbejde 'ude i marken' – dvs. det man hører om og ofte får rosende omtale for - udgør kun en begrænset del af arbejdet.

Det meste er nemlig papirarbejde, planlægning og indledende dialog. Det er administrativt kompliceret at få lov. Man skal tegne, skitsere og regne. Der er dialog med lodsejere – og kommunen skal have det hele i høring. Man skal være noget af en planlægger for overhovedet at komme i gang. Mange medlemmer i den lokale forening bakker ud. De kører sur i det. Det er krævende at lave frivilligt vandpleje i Danmark, hvis man ikke er fortroligt med at tegne-regne-skrive i 'officielt sprog'.²

Denne problemstilling er vist nedenfor.



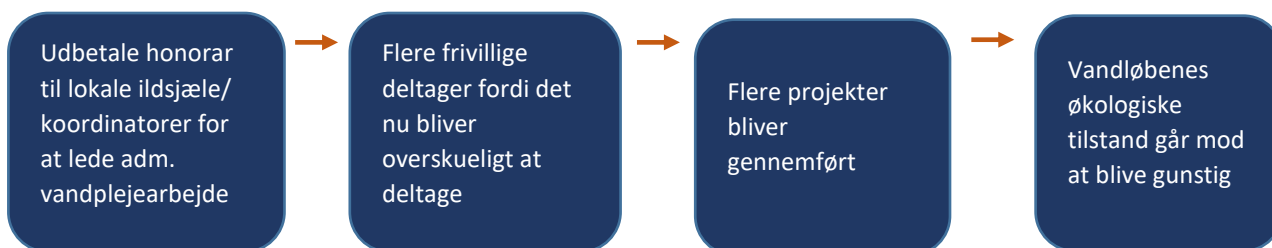
² Danske lystfiskerforeninger har relativt nemt ved at få frivillige til at lave praktisk vandplejearbejde, men svært med det administrative (jf. survey fra 2021, 'Fremtidens lystfiskerforening', <https://fishingindenmark.info/lystfiskerforeninger-og-vandpleje/lystfiskerforeninger>).

Projektets antagelser

Projektet 'Flere fisk & mere frivillighed' handler om at løse dette problem. Det skal ske ved at tilføre ressourcer til den administrative og planlæggende del af det lokale vandplejearbejde, dvs. den del som er stopklodsen for, at der gennemføres flere projekter. På den måde er det forventningen, at projektet vil føre til gennemførelse af flere projekter og et øget omfang af frivilligt engagement.

Antagelse 1: Den knappe ressourcer i forhold til frivilligt engagement omkring vandløbsforbedring består i manglende lokal kapacitet til planlægning og administrativt arbejde.

Antagelse 2: Honorering af nøglepersoner => mere frivilligt engagement og fællesskab, gennemførelse af flere vandplejeprojekter og i sidste ende: Flere fisk



Projektets konkrete indhold

Der er tale om et landsdækkende projekt, som i sin kerne har et antal lokale ildsjæle (vandplejekoordinatorer) der, populært sagt, har til opgave at sætte fart i det lokale vandplejearbejde. Til støtte herfor modtager de honorering for nogle timers indsats om ugen. Det forventes, at der kan tilbydes honorering til 4-6 lokale koordinatore.

Vandplejekoordinatorerne vil løse disse opgaver:

1. Indenfor 'deres' geografiske område skal de langtids-planlægge en portefølje af vandplejeprojekter via dialog med lodsejere, kommuner og andre interessenter.
2. De vil stå for det adm. og forberedende arbejde af de enkelte projekter, dvs. modne projekter til det punkt hvor de skal gennemføres 'ude ved vandet'.
3. De skal koordinere grupper af frivillige omkring de enkelte områder som er i stand til at rykke ud på de dage, hvor projekterne konkret skal gennemføres
4. Endelig skal de motivere flere til at deltage i frivilligt vandplejearbejde via formidling, m.v.

Der etableres et landsdækkende fagligt netværk med deltagelse af koordinatorene mhp. at drøfte faglige emner, give gensidig støtte og motivation og udveksle erfaringer.

Formål med 'Flere fisk & mere frivillighed'

Overordnet formål:

- At forbedre det danske ørredfiskeri.

Operationelt formål:

- At øge ørredbestande via tiltag som ellers ikke ville være blevet gennemført

Succeskriterier:

- Antal gydebanks som ellers ikke ville have blevet anlagt
- Antal af projekter med øvrige vandløbsrestaureringstiltag
- Antal andre tiltag som ellers ikke ville have været gennemført
- Antal kommuneprojekter igangsat som følge af øget opmærksomhed

- At muliggøre meningsfulde, lokale arbejdsfællesskaber

Succeskriterier:

- Antallet af frivillige involveret i det frivillige vandplejearbejde

Opgavebeskrivelse for projektleder

Lystfisker Danmark ønsker at indgå en aftale omkring projektledelse af 'Flere Fisk & Mere Frivillighed' projektet, hvor projektlederen vil være daglig ansvarlig for projektet. Projektlederen skal gennemføre projektet selvstændigt og rapportere til Lystfisker Danmark. Projektlederen skal løse fire opgaver:

1. Rekruttere og indgå aftaler med forventeligt 4-6 lokale vandplejekoordinatorer.

Det sker ud fra disse hensyn og retningslinjer:

- Profil.* Vandplejekoordinatorerne skal have en faglig interesse for vandpleje og menneskelige egenskaber som gør dem egnede til at løse koordinatorrollen. Det er gavnligt, at de har en 'ildsjæl-profil' som matcher de frivilliges engagement.
- Geografisk spredning.* Så store dele af Danmark som muligt skal være dækket af de nye vandplejekoordinatorer.
- Opbakning fra lokale lystfiskerforeninger.* De lokale lystfiskerforeninger i et givent område skal eksplicit give opbakning til den nye indsats før den igangsættes. Den nye indsats skal på alle måder respektere igangværende vandplejearbejde og skal supplere dette.
- Honorarniveau.* Honoraret forventes at ligge i størrelsesordenen 250-300 kr./time.
- Øvrige omkostninger.* Materialeomkostninger ved de enkelte vandplejeprojekter skal som udgangspunkt afholdes lokalt.

2. Drive et landsdækkende fagligt netværk omkring lokale vandplejekoordinatorer. Det indebærer:
 - a. Opstartsseminar. Lystfisker Danmark afholder de direkte omkostninger til dette.
 - b. Som minimum 1 årligt seminar med fysisk fremmøde. Lystfisker Danmark afholder de direkte omkostninger til disse.
 - c. Som minimum et skærmøde per kvartal med gennemgang af de lokale vandplejekoordinatorers projektportefølger og håndtering af konkrete udfordringer.
3. Være fagligt fyrtårn og give løbende støtte til de lokale vandplejekoordinatorer. Dette indebærer:
 - a. Løbende motivere og støtte de lokale vandplejekoordinatorer.
 - b. I udstrakt grad være tilgængelig.

4. Rapportere til Lystfisker Danmark

Der afholdes to eller flere årlige statusmøder mellem projektlederen og Lystfisker Danmark. Ved disse møder fremlægger projektlederen status i forhold til de opstillede succeskriterier.

Derudover er Lystfisker Danmark løbende til rådighed for drøftelser af emner i relation til projektet.

Lystfisker Danmarks bidrag til opgaven

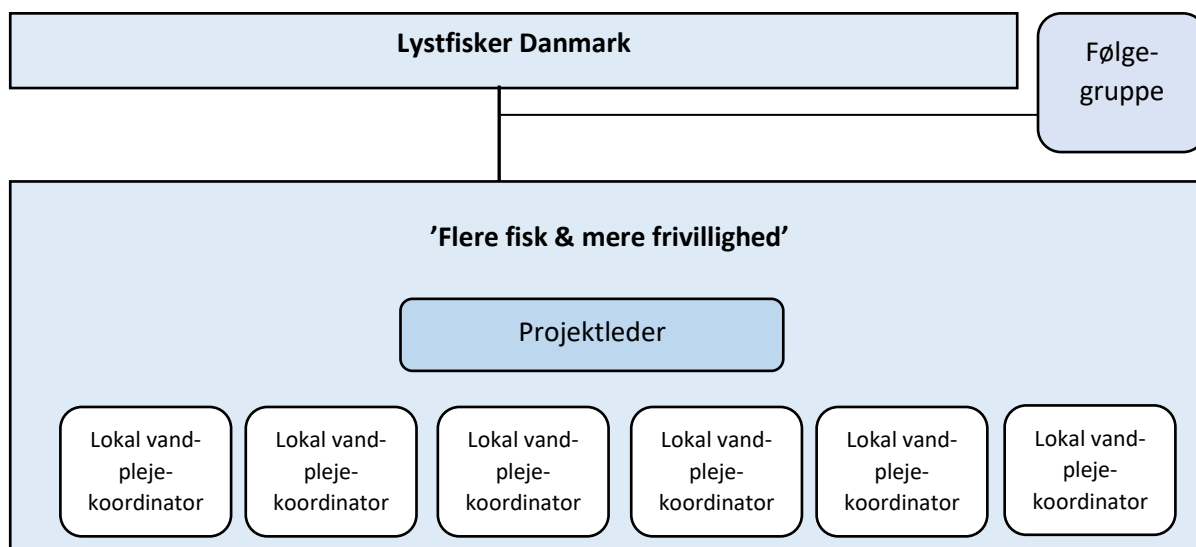
Lystfisker Danmark har en stor interesse i at projektet bliver vellykket og vil løbende støtte projektlederen ved bl.a.:

- At brainstorme med projektlederen om kandidater til lokale vandplejekoordinatorer
- At arrangere et eller flere arbejds møder med repræsentanter for Danmarks Sportsfiskerforbund (DSF) og DTU Aqua mhp. at opnå forståelse og samarbejde om opgaven og at afklare evt. grænseflader til indsatser som gennemføres af DSF og DTU Aqua
- At stille Lystfisker Danmarks platforme til rådighed for annoncering af kandidater
- At afholde de direkte omkostninger ved de årlige fysiske møder
- At være til rådighed for sparring.

Organisering og følgegruppe

Lystfisker Danmark nedsætter en følgegruppe som mødes minimum en gang årligt. Lystfisker Danmark arrangerer disse møder. I følgegruppen vil indgå repræsentanter for DTU Aqua, aktører i dansk lystfiskeri, relevant forskning, m.v.

Organiseringen af det samlede projekt er som følger:



Budget

Projektledelsen er anslået til i alt 1.130 timer til et honorar på 500 kr./time. jf. oversigt nedenfor:

År	Antal timer a 500 kr.	Honorar (kr)	Diverse (kr)
År 1	335	167.500	40.000
År 2	265	132.500	40.000
År 3	265	132.500	40.000
År 4	265	132.500	40.000
<i>I alt</i>	<i>1.130</i>	<i>565.000 kr.</i>	<i>160.000</i>

Til støtte for projektledelsen afsættes et beløb på 40.000 kr./år til diverse omkostninger i forbindelse med administration, kørsel, afholdelse af arrangementer.

Det samlede budget for projektet er 3.525.000 kr. eks. moms. til opgaven.

Nedenfor fremgår det forventede budget for opgaven, med en antagelse om at der findes seks koordinatore som honoreres med i størrelsesordenen knap 120.000 kr./år.

Projekt-budget	Honorar per koordinator	Antal koordinatore	I alt koordinator	Honorar projektleder	Diverse	I alt
År 1	116.667	6	700.000	167.500	40.000	907.500
År 2	116.667	6	700.000	132.500	40.000	872.500
År 3	116.667	6	700.000	132.500	40.000	872.500
År 4	116.667	6	700.000	132.500	40.000	872.500
<i>I alt</i>						<i>3.525.000</i>

Stop-go efter år 1

Projektet forventes at løbe over fire år.

Ved afslutningen af år 1 vurderer Lystfisker Danmark sammen med projektlederen om der er opnået en tilfredsstillende forankring og fremdrift af projektet. Er dette ikke tilfælde stoppes eller ændres projektet.

Hvad der skal være opnået efter år-1 for at fortsætte projektet:

- En geografisk stor del af DK er dækket af regionale vandpleje-koordinatorer
- Der er indgået aftaler med regionale vandpleje-koordinatorer, hvilket er sket i forståelse med lokale foreninger
- Der er udarbejdet en arbejdsplan for alle vandplejeområder
- Et større antal projekter ved hvert område er gennemført eller er under modning

Tidsplan

23/4-2025	Udsendelse af udbud
26/5-2025	Deadline for fremsendelse af tilbud
28/5-2025	Byderne præsenterer deres tilbud (skærmmøde)
3/6-2025	Tildeling af opgaven
6/6-2025	Opstartsmøde med Assens Kommune og projektgruppen
19/6-2025	Milestone; projektleder præsenterer plan for opstart og rekruttering, m.v.
XX/X-2025	Afholdelse af opstartsseminar
1/5 2026	Stop-go møde
31/12-2028	Forventet afslutning af projektet

Lystfisker Danmarks forventninger til projektleder

- At personen har indgående praktisk kendskab til og viden om det frivillige vandplejearbejde i Danmark
- At personen har dokumenteret erfaring med at motivere og håndtere frivillige
- At personen brænder for vandplejearbejde og selv er en ildsjæl omkring dette
- At personen har erfaring med at gennemføre komplekse projekter hvis løsning både kræver faglige kundskaber og menneskelige egenskaber såsom fleksibilitet, samarbejdsevne, motivation og følgeskab

Krav til tilbuddet

Der ønskes et tilbud på 4-8 sider med følgende indhold:

1. Et afsnit som beskriver hvordan projektlederen vil gennemføre hver af opgaverne 1, 2, 3 og 4.
2. Et afsnit som beskriver hvordan projektlederen vil håndtere de identificerede risici (bilag 1)
3. Et afsnit med en beskrivelse af projektlederen og dennes erfaringer, vedlagt CV
4. Et afsnit hvor projektlederen bekræfter sin accept af det opstillede budget eller opstiller et alternativt budget med motivation herfor.

Fremsendelse af tilbuddet

Tilbuddet sendes til Arne Kvist Rønnest på mail akvir@assens.dk.

Tildeling af opgaven

Opgaven tildeles på baggrund af fire kriterier (skala 1-5) og med den vægt som fremgår nedenfor.

Kriterier	Vægt	Vurdering				
		1 point	2	3 point	4	5 point
1/ Projektlederens forslag til, hvordan vedkommende vil gennemføre opgaverne 1-2-3-4	35%	En ikke overbevisende tilgang som ikke er underbygget		En delvist overbevisende tilgang som delvist er underbygget		En meget overbevisende tilgang som er klart underbygget
2/ Projektlederens forslag til, hvordan vedkommende vil håndtere projektets risici	5%	Et ikke overbevisende forslag		Et delvist overbevisende forslag		Et meget overbevisende forslag
3/ Projektlederens kompetencer og erfaringer i forhold til de opstillede forventninger	40%	Begrænset opfyldelse af forventninger		Delvist opfyldelse af forventninger		Høj opfyldelse af forventninger
4/ Projektlederens accept af eller forslag til ændret budget	20%	Fravær af accept og/eller ikke begrundet alternativt forslag		Uklarhed om accept og/eller delvist begrundet alternativt forslag		Fuld accept af budget eller opstilling af fornuftigt alternativt budskab

Formalia

Forud for projektets opstart vil den valgte leverandør modtage og skulle underskrive:

- Kontrakt
- Tro og love erklæring vedr. arbejdsforhold
- Tro og love erklæring omkring russisk ejerskab

Kontaktperson

Projektchef Arne Kvist Rønnest, akvir@assens.dk, tlf. 2961 9616

Bilag 1: Risiko-vurdering

Risiko	Håndtering
<i>'Han får jo penge for at gøre arbejdet'</i> At der bliver mindre frivillighed, fordi arbejdes delvist professionaliseres	• KPI omkring frivillighed • Støtte til håndtering af frivillige • Projektleder skal have kompetence til at motivere og involvere frivillige
<i>'Lystfiskerne kan selv ordne vandløbene'</i> At der bliver færre mindre kommune-projekter, fordi den folkelige indsats bliver større	• Vandplejekoordinator skal skabe opmærksomhed omkring kommunens forpligtelser • I dialog med kommuner skal der arbejdes med en klar noget-for-noget tilgang
<i>'Det er altså ikke noget for mig'</i> At man ikke kan tiltrække kvalificerede kandidater	• Skabe bred opmærksomhed og bruge mange kanaler til at sprede budskabet • Lystfisker Danmark vil motivere DSF, brancheforeningen og andre til at kommunikere om lokale vandplejekoordinatorer
<i>'Ja-ja. Altid ørreder og vandløb'</i> At man oplever det som positiv for-fordeling af bestemte typer lystfiskeri	• Appellere til indsatser også omkring søer og brakvand
<i>'Nej, det har vi altså ikke brug for her'</i> At man lokalt ikke ser værdien i projektet, måske fordi vandplejearbejdet i forvejen kører rigtig godt	• Projektet skal bestemt ikke presses ned over nogen! • Der skal informeres om tiltaget og foreningerne skal mødes med en åben hånd